

ERSU S.p.A.

Relazione annuale RPCT

anno 2019

Indice della Relazione annuale del RPCT sull'attuazione del PTPC

SEZIONE 1. ANAGRAFICA SOCIETÀ/ENTE.....	
Enti Partecipanti	
SEZIONE 2. ANAGRAFICA RPCT	
SEZIONE 3. RENDICONTAZIONE MISURE GENERALI	
3.1. Sintesi dell'attuazione delle misure generali.....	
3.2 Codice di comportamento.....	
3.3. Rotazione del personale	
3.4. Misure in materia di conflitto di interessi	
3.5. Whistleblowing	
3.6. Formazione	
3.7. Trasparenza.....	
3.8. Pantouflage.....	
3.9. Commissioni e conferimento incarichi in caso di condanna	
3.10. Patti di integrità.....	
3.11. Considerazioni conclusive sull'attuazione delle misure generali	
SEZIONE 4. RENDICONTAZIONE MISURE SPECIFICHE	
4.1. Quadro di sintesi dell'attuazione delle misure specifiche	
SEZIONE 5. MONITORAGGIO GESTIONE DEL RISCHIO	
SEZIONE 6. MONITORAGGIO ALTRE MISURE	
SEZIONE 7. MONITORAGGIO PROCEDIMENTI PENALI	
SEZIONE 8. MONITORAGGIO PROCEDIMENTI DISCIPLINARI.....	
SEZIONE 9. CONSIDERAZIONI GENERALI.....	
SEZIONE 10. MONITORAGGIO MISURE SPECIFICHE.....	
10.1. Misure specifiche di controllo	
10.2. Misure specifiche di trasparenza	
10.3. Misure specifiche di definizione e promozione dell'etica e di standard di comportamento.....	
10.4. Misure specifiche di regolamentazione.....	
10.5. Misure specifiche di semplificazione.....	
10.6. Misure specifiche di formazione	
10.7. Misure specifiche di rotazione	
10.8. Misure specifiche di disciplina del conflitto di interessi	

SEZIONE 1. ANAGRAFICA SOCIETÀ/ENTE

Tipologia ente: Società in controllo pubblico ai sensi dell'art. 2 bis, comma 2, lett. b), del D. lgs. n. 33/2013

Codice fiscale: 00269090460

Partita IVA: 00269090460

Denominazione: ERSU S.P.A.

Settori di attività ATECO: FORNITURA DI ACQUA; RETI FOGNARIE, ATTIVITÀ DI GESTIONE DEI RIFIUTI E RISANAMENTO

Regione di appartenenza: Toscana

Appartenenza a gruppo societario: Sì, è la società facente parte del gruppo
Numero dipendenti: da 100 a 499
Numero Dirigenti: 1

Enti Partecipanti

Società in controllo pubblico partecipata dai seguenti Enti e/o Società: Reti Ambiente S.p.A.
Società a controllo pubblico ai sensi dell'art. 2 bis, co. 2, lett. b), del D.lgs. n. 33/2013

SEZIONE 2. ANAGRAFICA RPCT

Nome RPCT: WALTER

Cognome RPCT: BRESCIANI GATTI

Qualifica: DIRETTORE GENERALE

Posizione occupata: DIRETTORE GENERALE

Data inizio incarico di RPCT: 20/11/2013

Il RPCT svolge anche le funzioni di Responsabile della trasparenza

Il RPCT non è membro dell'ODV (in caso di risposta affermativa, indicare anche la data di scadenza del mandato quale componente dell'ODV).

Il Responsabile non è RPCT della Società Capogruppo.

SEZIONE 3. RENDICONTAZIONE MISURE GENERALI

La presente sezione illustra l'andamento relativo all'attuazione delle misure generali per l'anno di riferimento delle misure di prevenzione della corruzione, che nelle società in controllo pubblico o negli enti pubblici economici possono essere contenute in un documento autonomo che tiene luogo del PTPC ovvero in una sezione apposita ed identificabile del MOG.

3.1. Sintesi dell'attuazione delle misure generali

Con riferimento all'attuazione delle misure generali, nell'anno in corso, sono state programmate 6 misure generali.

Rispetto al totale delle misure generali programmate la situazione relativa alla loro attuazione corrisponde alla situazione rappresentata nella figura che segue:



3.2 Codice di comportamento

Il codice di comportamento è stato adottato nel 2015. Nessuna area di rischio è stata interessata da procedimenti disciplinari avviati nell'anno di riferimento del PTPC in esame, per segnalazioni su violazioni del Codice di Comportamento, nei confronti dei dipendenti.

Nell'anno di riferimento del documento unitario che tiene luogo del PTPC o della sezione apposita del M.O.G. in esame sono stati attivati, per segnalazioni su violazioni delle misure comportamentali, 0 procedimenti disciplinari.

3.3. Rotazione del personale

Nel documento unitario che tiene luogo del PTPC o nella sezione apposita del M.O.G. non è stata prevista la misura della Rotazione Ordinaria del Personale, non sono previste misure ex lege n. 97/2001, né si è scelto di prevedere azioni e modalità organizzative relative alla Rotazione Straordinaria del Personale.

Note del RPCT: Per quanto riguarda la rotazione ordinaria, essa risulta non applicabile in quanto la Società presenta processi gestionali sono caratterizzati da specificità tecniche produttive che richiedono professionalità qualificate per l'efficace realizzazione dei medesimi. Pertanto la Società, in conformità all'All.2 del PNA ha previsto misure alternative che sono descritte nel Piano al quale si rinvia. Per quanto riguarda le misure relative alla rotazione straordinaria, esse saranno previste nell'aggiornamento del piano relativo al triennio 2020 – 2022.

3.4. Misure in materia di conflitto di interessi

Nel documento unitario che tiene luogo del PTPC o nella sezione apposita del M.O.G., nell'atto o regolamento adottato sulle misure di inconferibilità ed incompatibilità per incarichi dirigenziali ai sensi del D.lgs. 39/2013, sono esplicitate le direttive per l'attribuzione di incarichi dirigenziali e la verifica di insussistenza di cause ostative.

Sono pervenute 0 segnalazioni.

Sono state accertate 0 violazioni

INCONFERIBILITA'

Nell'anno di riferimento delle misure di prevenzione della corruzione in esame, sono pervenute 2 dichiarazioni rese dagli interessati sull'insussistenza di cause di inconferibilità.

Non sono state effettuate verifiche sulla veridicità delle dichiarazioni rese dagli interessati sull'insussistenza di cause di inconferibilità.

INCOMPATIBILITA'

Nell'anno di riferimento delle misure di prevenzione della corruzione in esame, sono pervenute 2 dichiarazioni rese dagli interessati sull'insussistenza di cause di incompatibilità.

Non sono state effettuate verifiche sulla veridicità delle dichiarazioni rese dagli interessati sull'insussistenza di cause di incompatibilità.

Nel documento unitario che tiene luogo del PTPC o nella sezione apposita del M.O.G., nell'atto o regolamento adottato sulle misure di inconferibilità ed incompatibilità per incarichi dirigenziali ai sensi del D.lgs. 39/2013, sono esplicitate le direttive per effettuare controlli sui precedenti penali. Non sono stati effettuati controlli sui precedenti penali nell'anno di riferimento del PTPC.

3.5. Whistleblowing

Dentro la società o l'ente, le segnalazioni possono essere inoltrate tramite:

- Documento cartaceo
- Email

Possono effettuare le segnalazioni:

Dipendenti e altri soggetti assimilati a dipendenti

3.6. Formazione

Nell'anno di riferimento del PTPC è stata erogata formazione sul tema della prevenzione della corruzione e/o tecnica/specialistica sui processi particolarmente esposti al rischio ai seguenti soggetti:

- RPCT per un numero medio di ore pari a 8
- Staff del RPCT per un numero medio di ore pari a 2
- Referenti per un numero medio di ore pari a 3
- Dirigenti per un numero medio di ore pari a 8
- Funzionari per un numero medio di ore pari a 3

Per ogni corso di formazione erogato, non sono stati somministrati ai partecipanti presenti dei questionari finalizzati a misurare il loro livello di gradimento.

La formazione è stata erogata da soggetti: Esterni, Interni.

In particolare, la formazione è stata affidata all'ODV.

3.7. Trasparenza

Sono stati svolti monitoraggi sulla pubblicazione dei dati così come previsti nel PTPC. In particolare, essi sono stati svolti con la seguente periodicità: Trimestrale.

I monitoraggi non hanno evidenziato irregolarità nella pubblicazione dei dati.

L'amministrazione sta realizzando l'informatizzazione del flusso per alimentare la pubblicazione dei dati nella sezione "Amministrazione/Società trasparente".

Il sito istituzionale, relativamente alla sezione 'Amministrazione trasparente', non traccia il numero delle visite.

La procedura per la gestione delle richieste di accesso civico 'semplice' è stata adottata e pubblicata sul sito istituzionale.

Nell'anno di riferimento delle misure di prevenzione della corruzione non sono pervenute richieste di accesso civico 'semplice'.

La procedura per la gestione delle richieste di accesso civico 'generalizzato' è stata adottata e pubblicata sul sito istituzionale.

Nell'anno di riferimento delle misure di prevenzione della corruzione non sono pervenute richieste di accesso civico 'generalizzato'.

E' stato istituito il registro degli accessi.

In particolare è stata rispettata l'indicazione che prevede di riportare nel registro l'esito delle istanze.

3.8. Pantouflage

Non sono stati effettuati controlli sull'attuazione della misura.

In particolare, è stata effettuata 1 verifica. Le violazioni accertate a seguito di verifiche ammontano a: 0.

Ai sensi degli artt. 53, co. 16 ter, del D.lgs. 165/2001 - al fine evitare assunzioni o conferimenti di incarichi in favore di soggetti cessati dal rapporto di impiego pubblico, nei tre anni successivi alla cessazione, laddove abbiano esercitato, per conto di PP.AA., poteri autoritativi o negoziali, nei confronti della società o dell'ente pubblico economico, negli ultimi tre anni di servizio presso le PP.AA.:

- è stata inserita negli interpelli o nell'ambito della selezione del personale la clausola in materia di pantouflage;
- è stata svolta attività di vigilanza secondo criteri autonomamente definiti e su eventuale segnalazione di soggetti esterni.

Ai sensi degli artt. 53, co. 16 ter, del D.lgs. 165/2001, e 2 e 21 del D.lgs. 39/2013 - al fine evitare assunzioni o conferimenti di incarichi in favore di soggetti cessati dal rapporto di impiego con enti di diritto privato in controllo pubblico, nei tre anni successivi alla cessazione, laddove abbiano esercitato, per conto di tali enti, poteri autoritativi o negoziali, nei confronti della società o dell'ente pubblico economico, negli ultimi tre anni di servizio:

- è stata inserita negli interpelli o nell'ambito della selezione del personale la clausola in materia di pantouflage;
- è stata svolta attività di vigilanza secondo criteri autonomamente definiti e su eventuale segnalazione di soggetti esterni.

Sono state adottate misure volte ad evitare che il proprio personale che abbia esercitato, per conto della società o dell'ente pubblico economico, negli ultimi tre anni di servizio, poteri autoritativi o negoziali nei confronti di soggetti privati, svolga attività lavorativa o professionale presso gli stessi soggetti privati destinatari dell'esercizio di tali poteri.

3.9. Commissioni e conferimento incarichi in caso di condanna

La misura "Commissioni, assegnazioni di uffici e conferimento di incarichi in caso di condanna per delitti contro le PA" non è stata programmata nel documento unitario che tiene luogo del PTPC o nella sezione apposita del M.O.G. in esame o, laddove la misura sia stata già adottata negli anni precedenti, non si prevede di realizzare interventi idonei a garantire la corretta e continua attuazione della stessa.

Per le seguenti motivazioni: La misura è disciplinata in altro regolamento aziendale.

3.10. Patti di integrità

La misura "Patti di Integrità" non è stata programmata nel documento unitario che tiene luogo del PTPC o nella sezione apposita del MOG in esame o, laddove la misura sia stata già adottata negli anni precedenti, non si prevede di realizzare interventi idonei a garantire la corretta e continua attuazione della stessa.

Per le seguenti motivazioni: sono previsti nei contratti clausole ai sensi del d.lgs 231/01.

3.11. Considerazioni conclusive sull'attuazione delle misure generali

Il complesso delle misure attuate ha avuto un effetto (diretto o indiretto):

- neutrale sulla qualità dei servizi; - neutrale sull'efficienza dei servizi (es. in termini di riduzione dei tempi di erogazione dei servizi);
- neutrale sul funzionamento dell'amministrazione (es. in termini di semplificazione/snellimento delle procedure);
- positivo sulla diffusione della cultura della legalità;
- neutrale sulle relazioni con i cittadini.

SEZIONE 4. RENDICONTAZIONE MISURE SPECIFICHE

La presente sezione illustra l'andamento relativo all'attuazione delle misure specifiche per l'anno di riferimento del PTPC.

4.1. Quadro di sintesi dell'attuazione delle misure specifiche

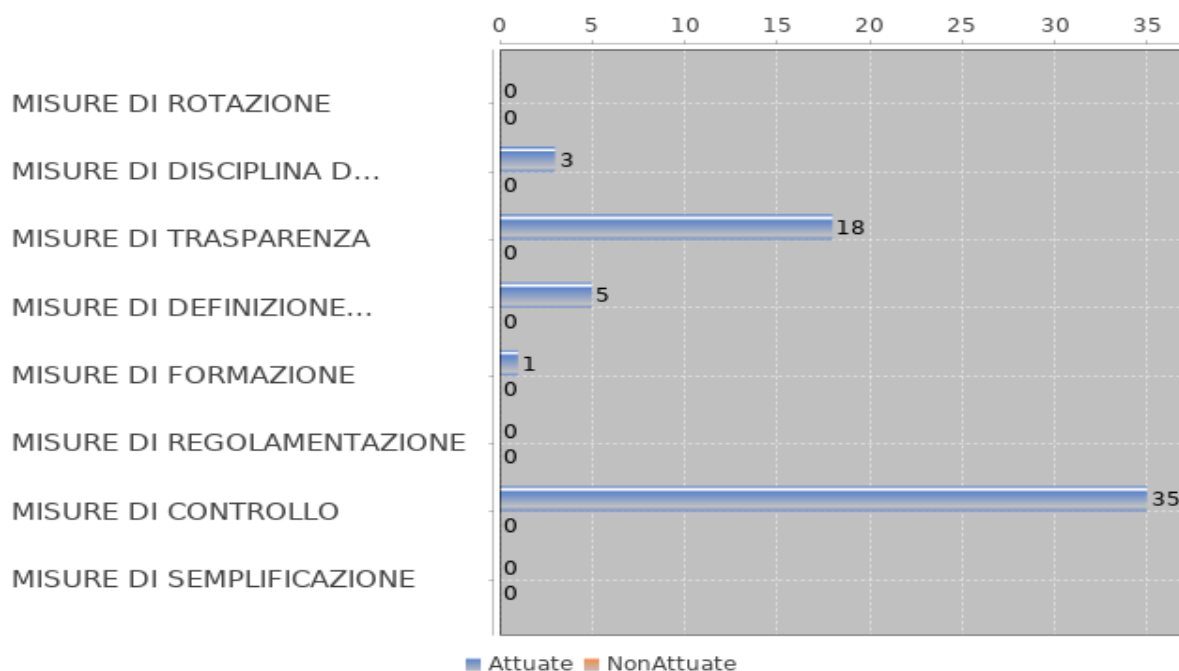
Con riferimento all'attuazione delle misure generali, nell'anno in corso, sono state programmate 88 misure specifiche.

Rispetto al totale delle misure specifiche programmate la situazione relativa alla loro attuazione corrisponde alla situazione rappresentata nella figura che segue:



Nel dettaglio, rispetto al totale delle misure specifiche programmate per le diverse tipologie di misure, si evince la situazione illustrata nel grafico che segue:

Stato attuazione misure specifiche per tipologia di misura



SEZIONE 5. MONITORAGGIO GESTIONE DEL RISCHIO

Il grafico che segue indica, per ciascuna area di rischio esaminata nel documento unitario che tiene luogo del PTPC o nella sezione apposita del MOG, il numero di eventi corruttivi che si sono verificati nell'anno in corso (laddove verificatisi):

Eventi corruttivi verificatisi nell'anno in corso



Con riferimento alle aree in cui si sono verificati eventi corruttivi, la tabella che segue indica se nel documento unitario che tiene luogo del PTPC o nella sezione apposita del MOG erano state previste misure di prevenzione della Corruzione:

Tabella 1 - Previsione misure nelle aree in cui si sono verificati fenomeni corruttivi

Aree di rischio	EVENTI CORRUTTIVI	PREVISIONE DI MISURE
Nessuna previsione		

Si ritiene che la messa in atto del processo di gestione del rischio abbia generato dentro l'organizzazione i seguenti effetti:

- è aumentata la consapevolezza del fenomeno corruttivo
- è rimasta invariata la capacità di scoprire casi di corruzione
- è rimasta invariata la reputazione della società o dell'ente pubblico economico

In caso di società non capogruppo facente parte di gruppi societari, le misure di prevenzione della corruzione non sono state elaborate in coerenza con quelle della società capogruppo.

Le misure di prevenzione della corruzione non sono state elaborate in collaborazione con la/le P.A./PP.AA. partecipanti, altre PP.AA., altre società o enti pubblici economici soggetti all'applicazione della disciplina anticorruzione.

SEZIONE 6. MONITORAGGIO ALTRE MISURE

Non è stata effettuata la rotazione degli incarichi di arbitratore.

Non sono pervenuti suggerimenti e/o richieste di chiarimenti in merito alla strategia di prevenzione della corruzione dell'ente da parte di soggetti esterni all'amministrazione (es. sulle misure di prevenzione della corruzione adottate da parte di soggetti esterni all'amministrazione).

SEZIONE 7. MONITORAGGIO PROCEDIMENTI PENALI

Non ci sono state denunce a carico di dipendenti dell'amministrazione nell'anno di riferimento delle misure di prevenzione della corruzione in esame.

Non sono stati avviati procedimenti penali a carico di dipendenti della società o dell'ente nell'anno di riferimento delle misure di prevenzione della corruzione in esame.

SEZIONE 8. MONITORAGGIO PROCEDIMENTI DISCIPLINARI

Non sono stati avviati procedimenti disciplinari riconducibili a fenomeni corruttivi (in senso ampio, non solo per fatti penalmente rilevanti) a carico dei dipendenti della società o dell'ente pubblico economico.

SEZIONE 9. CONSIDERAZIONI GENERALI

Si ritiene che lo stato di attuazione delle misure di prevenzione della corruzione sia buono, per tali ragioni: non ci sono scostamenti tra misure attuate e previste.

Si ritiene che l'efficacia complessiva della strategia di prevenzione della corruzione (definita attraverso una valutazione sintetica), con particolare riferimento alle misure previste e attuate, sia idonea, per tali ragioni: allo stato attuale non risultano comunicazioni di indagini a carico di dipendenti per fatti corruttivi.

Si ritiene che l'esercizio del ruolo di impulso e coordinamento del RPCT rispetto alla messa in atto del processo di gestione del rischio (definito attraverso una valutazione sintetica) sia stato idoneo, per tali ragioni: il RPCT svolge in maniera continuativa il ruolo rispetto ai suoi referenti.

SEZIONE 10. MONITORAGGIO MISURE SPECIFICHE

La presente sezione illustra l'andamento relativo all'attuazione delle singole misure specifiche programmate nell'anno di riferimento del PTPC.

10.1. Misure specifiche di controllo

- AREA DI RISCHIO: A. Acquisizione e progressione del personale.

Con riferimento all'attuazione delle misure specifiche di controllo, nell'anno in corso, si evidenziano i risultati illustrati nella figura che segue:



Non sono presenti ulteriori dettagli sulle singole misure di controllo.

- AREA DI RISCHIO: C. Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica con effetto economico diretto ed immediato (es. erogazione contributi, etc.).

Con riferimento all'attuazione delle misure specifiche di controllo, nell'anno in corso, si evidenziano i risultati illustrati nella figura che segue:



Non sono presenti ulteriori dettagli sulle singole misure di controllo.

- AREA DI RISCHIO: D. Contratti pubblici

Con riferimento all'attuazione delle misure specifiche di controllo, nell'anno in corso, si evidenziano i risultati illustrati nella figura che segue:

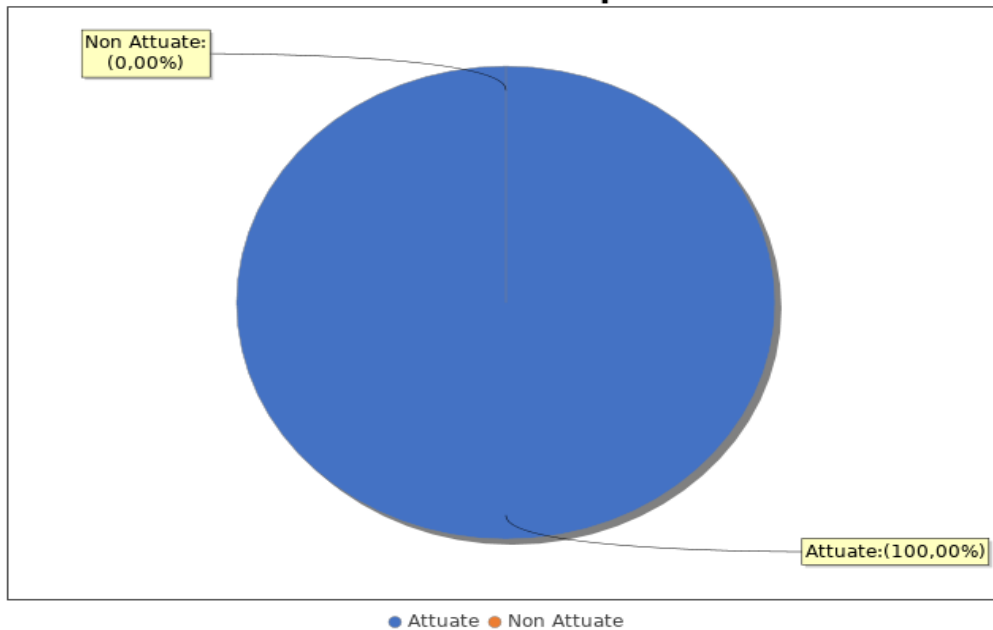


Non sono presenti ulteriori dettagli sulle singole misure di controllo.

- AREA DI RISCHIO: H. Affari legali e contenzioso

Con riferimento all'attuazione delle misure specifiche di controllo, nell'anno in corso, si evidenziano i risultati illustrati nella figura che segue:

Stato attuazione delle Misure Specifiche di Controllo

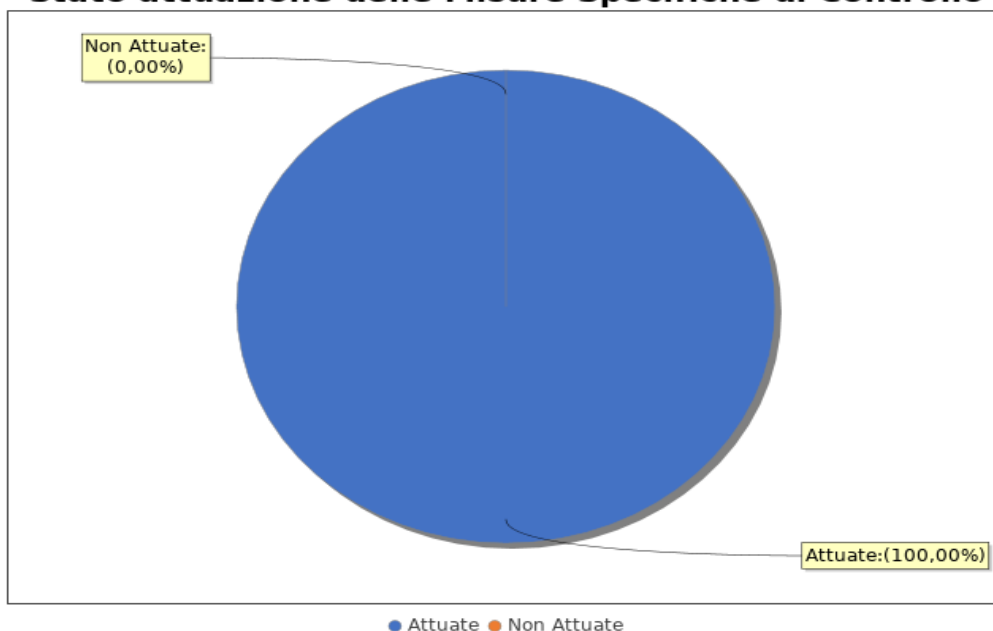


Non sono presenti ulteriori dettagli sulle singole misure di controllo.

- AREA DI RISCHIO: I.1 PROCESSO COMMERCIALE

Con riferimento all'attuazione delle misure specifiche di controllo, nell'anno in corso, si evidenziano i risultati illustrati nella figura che segue:

Stato attuazione delle Misure Specifiche di Controllo

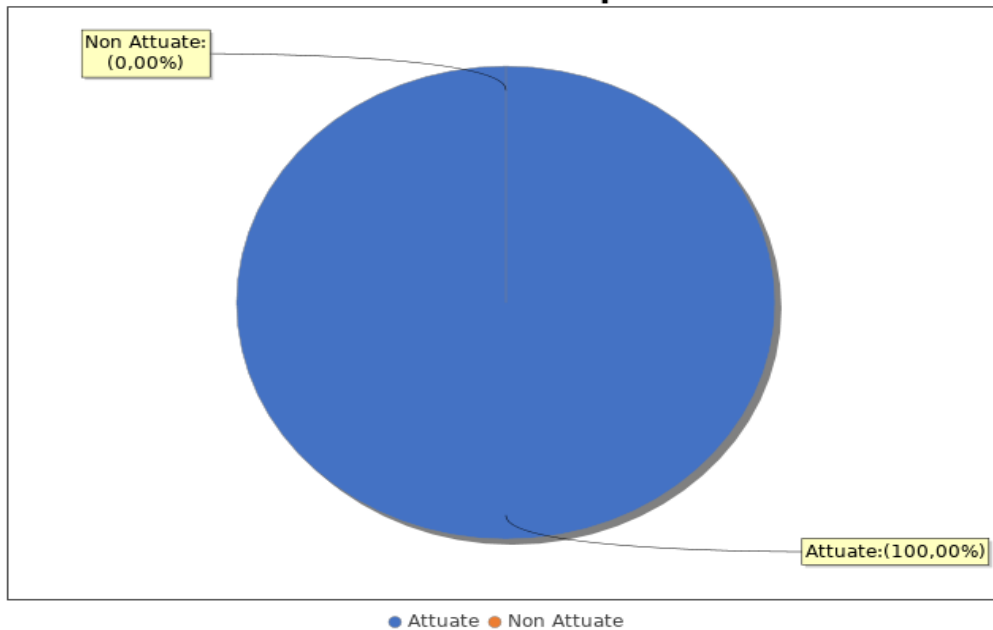


Non sono presenti ulteriori dettagli sulle singole misure di controllo.

- AREA DI RISCHIO: I.2 GESTIONE DEI RIFIUTI

Con riferimento all'attuazione delle misure specifiche di controllo, nell'anno in corso, si evidenziano i risultati illustrati nella figura che segue:

Stato attuazione delle Misure Specifiche di Controllo



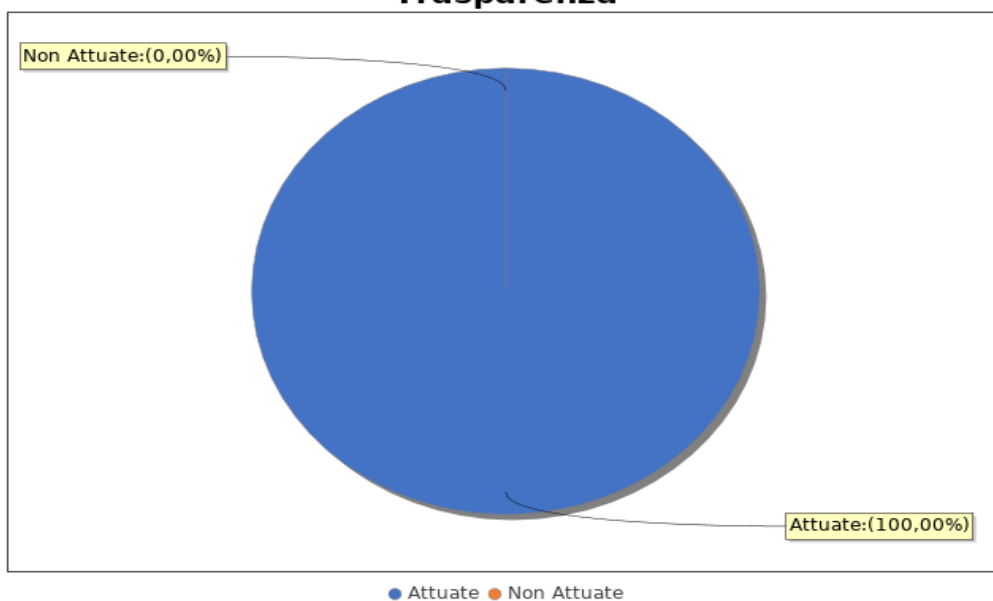
Non sono presenti ulteriori dettagli sulle singole misure di controllo

10.2. Misure specifiche di trasparenza

- AREA DI RISCHIO: A. Acquisizione e progressione del personale

Con riferimento all'attuazione delle misure specifiche di trasparenza, nell'anno in corso, si evidenziano i risultati illustrati nella figura che segue:

Stato attuazione delle Misure Specifiche di Trasparenza

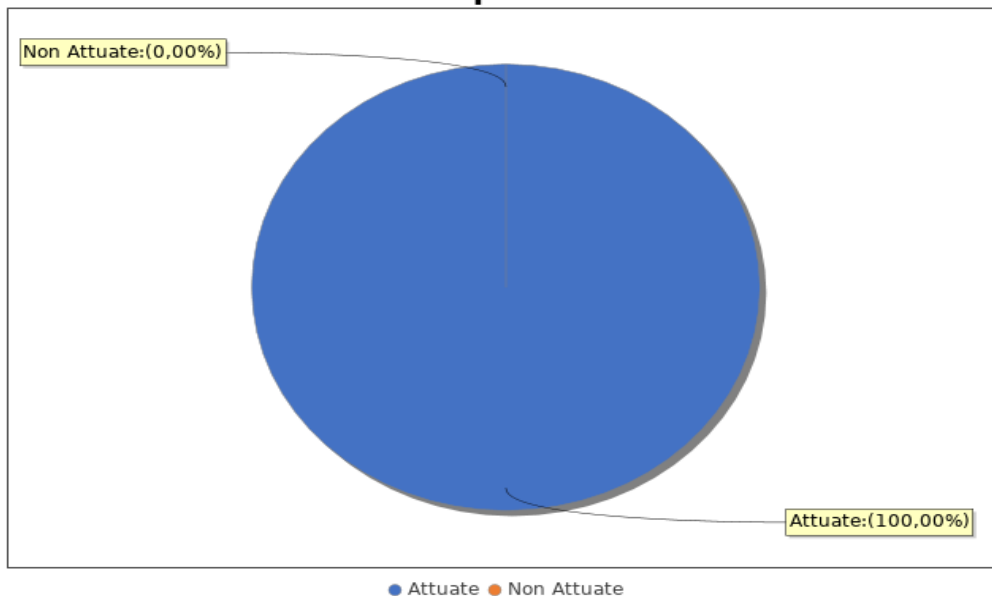


Non sono presenti ulteriori dettagli sulle singole misure di controllo.

- AREA DI RISCHIO: C. Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica con effetto economico diretto ed immediato (es. erogazione contributi, etc.)

Con riferimento all'attuazione delle misure specifiche di trasparenza, nell'anno in corso, si evidenziano i risultati illustrati nella figura che segue:

Stato attuazione delle Misure Specifiche di Trasparenza

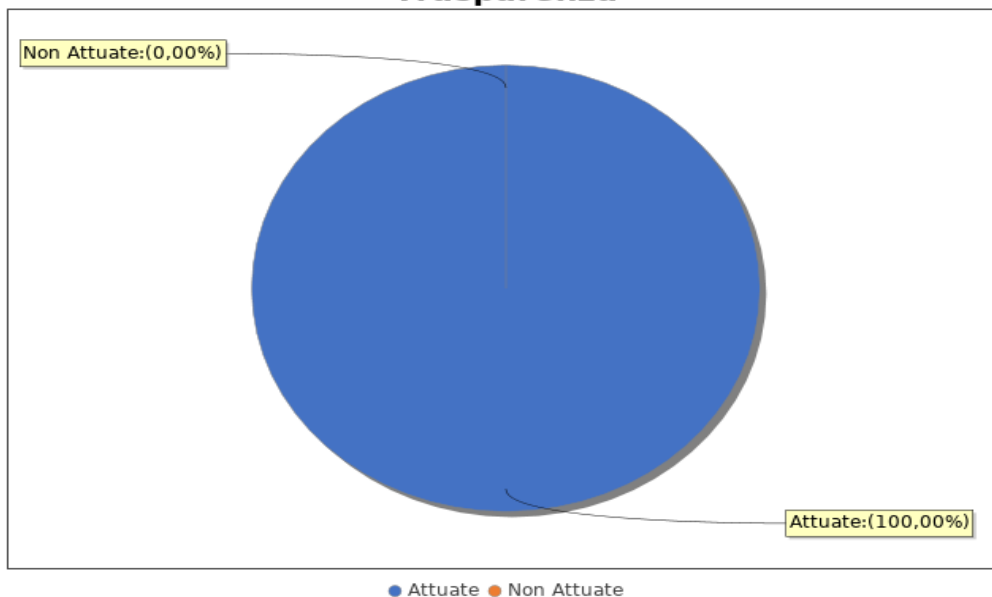


Non sono presenti ulteriori dettagli sulle singole misure di controllo.

- AREA DI RISCHIO: D. Contratti pubblici

Con riferimento all'attuazione delle misure specifiche di trasparenza, nell'anno in corso, si evidenziano i risultati illustrati nella figura che segue:

Stato attuazione delle Misure Specifiche di Trasparenza



Non sono presenti ulteriori dettagli sulle singole misure di controllo.

10.3. Misure specifiche di definizione e promozione dell'etica e di standard di comportamento

- AREA DI RISCHIO: A. Acquisizione e progressione del personale

Con riferimento all'attuazione delle misure specifiche di definizione e promozione dell'etica e di standard di comportamento, nell'anno in corso, si evidenziano i risultati illustrati nella figura che segue:

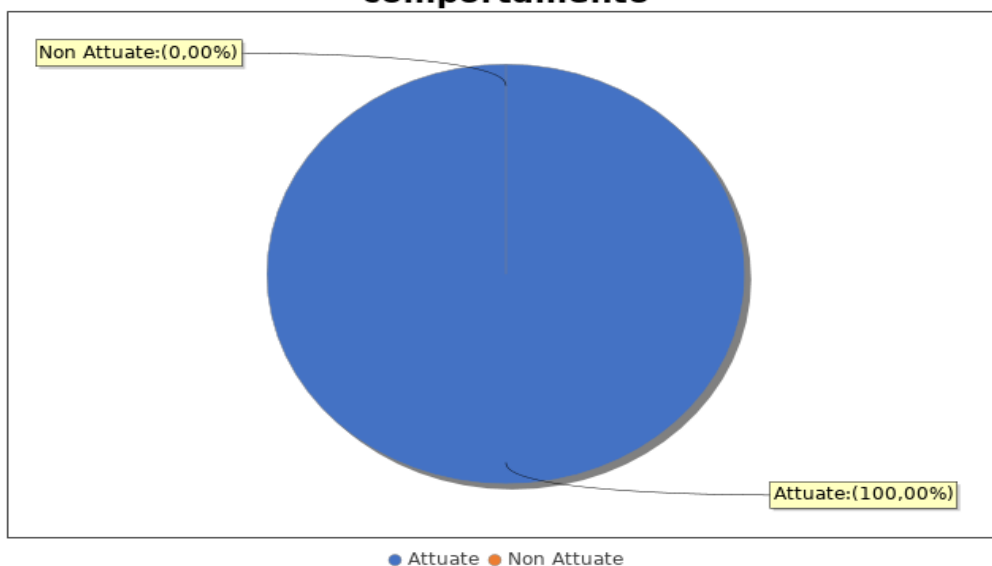


Non sono presenti ulteriori dettagli sulle singole misure di controllo.

- AREA DI RISCHIO: C. Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica con effetto economico diretto ed immediato (es. erogazione contributi, etc.)

Con riferimento all'attuazione delle misure specifiche di definizione e promozione dell'etica e di standard di comportamento, nell'anno in corso, si evidenziano i risultati illustrati nella figura che segue:

Stato di attuazione delle Misure Specifiche di definizione e promozione dell'etica e di standard di comportamento



Non sono presenti ulteriori dettagli sulle singole misure di controllo.

- AREA DI RISCHIO: D. Contratti pubblici

Con riferimento all'attuazione delle misure specifiche di definizione e promozione dell'etica e di standard di comportamento, nell'anno in corso, si evidenziano i risultati illustrati nella figura che segue:

pieChartMisureDiPromozione2

PARAGRAFO_MISURA_PROMOZIONE2
PARAGRAFO_MISURA_AREA_PROMOZIONE2
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_PROMOZIONE3

pieChartMisureDiPromozione3

PARAGRAFO_MISURA_PROMOZIONE3
PARAGRAFO_MISURA_AREA_PROMOZIONE3
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_PROMOZIONE4

pieChartMisureDiPromozione4

PARAGRAFO_MISURA_PROMOZIONE4
PARAGRAFO_MISURA_AREA_PROMOZIONE4
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_PROMOZIONE5

pieChartMisureDiPromozione5

PARAGRAFO_MISURA_PROMOZIONE5
PARAGRAFO_MISURA_AREA_PROMOZIONE5
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_PROMOZIONE6

pieChartMisureDiPromozione6

PARAGRAFO_MISURA_PROMOZIONE6
PARAGRAFO_MISURA_AREA_PROMOZIONE6
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_PROMOZIONE7

pieChartMisureDiPromozione7

PARAGRAFO_MISURA_PROMOZIONE7
PARAGRAFO_MISURA_AREA_PROMOZIONE7
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_PROMOZIONE8

pieChartMisureDiPromozione8

PARAGRAFO_MISURA_PROMOZIONE8
PARAGRAFO_MISURA_AREA_PROMOZIONE8
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_PROMOZIONE9

pieChartMisureDiPromozione9

PARAGRAFO_MISURA_PROMOZIONE9
PARAGRAFO_MISURA_AREA_PROMOZIONE9
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_PROMOZIONE_10

pieChartMisureDiPromozione_10

PARAGRAFO_MISURA_PROMOZIONE_10
PARAGRAFO_MISURA_AREA_PROMOZIONE_10
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_PROMOZIONE_11

pieChartMisureDiPromozione_11

PARAGRAFO_MISURA_PROMOZIONE_11
PARAGRAFO_MISURA_AREA_PROMOZIONE_11
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_PROMOZIONE_12

pieChartMisureDiPromozione_12

PARAGRAFO_MISURA_PROMOZIONE_12
PARAGRAFO_MISURA_AREA_PROMOZIONE_12
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_PROMOZIONE_13

pieChartMisureDiPromozione_13

PARAGRAFO_MISURA_PROMOZIONE_13
PARAGRAFO_MISURA_AREA_PROMOZIONE_13
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_PROMOZIONE_14

pieChartMisureDiPromozione_14

PARAGRAFO_MISURA_PROMOZIONE_14
PARAGRAFO_MISURA_AREA_PROMOZIONE_14
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_PROMOZIONE_15

pieChartMisureDiPromozione_15

PARAGRAFO_MISURA_PROMOZIONE_15
PARAGRAFO_MISURA_AREA_PROMOZIONE_15

10.4. Misure specifiche di regolamentazione

PARAGRAFO_EXIST_MISURA_REGOLAMENTAZIONE0

pieChartMisureDiRegolamentazione0

PARAGRAFO_MISURA_REGOLAMENTAZIONE0
PARAGRAFO_MISURA_AREA_REGOLAMENTAZIONE0
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_REGOLAMENTAZIONE1

pieChartMisureDiRegolamentazione1

PARAGRAFO_MISURA_REGOLAMENTAZIONE1
PARAGRAFO_MISURA_AREA_REGOLAMENTAZIONE1
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_REGOLAMENTAZIONE2

pieChartMisureDiRegolamentazione2

PARAGRAFO_MISURA_REGOLAMENTAZIONE2
PARAGRAFO_MISURA_AREA_REGOLAMENTAZIONE2
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_REGOLAMENTAZIONE3

pieChartMisureDiRegolamentazione3

PARAGRAFO_MISURA_REGOLAMENTAZIONE3
PARAGRAFO_MISURA_AREA_REGOLAMENTAZIONE3
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_REGOLAMENTAZIONE4

pieChartMisureDiRegolamentazione4

PARAGRAFO_MISURA_REGOLAMENTAZIONE4
PARAGRAFO_MISURA_AREA_REGOLAMENTAZIONE4
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_REGOLAMENTAZIONE5

pieChartMisureDiRegolamentazione5

PARAGRAFO_MISURA_REGOLAMENTAZIONE5
PARAGRAFO_MISURA_AREA_REGOLAMENTAZIONE5
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_REGOLAMENTAZIONE6

pieChartMisureDiRegolamentazione6

PARAGRAFO_MISURA_REGOLAMENTAZIONE6
PARAGRAFO_MISURA_AREA_REGOLAMENTAZIONE6
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_REGOLAMENTAZIONE7

pieChartMisureDiRegolamentazione7

PARAGRAFO_MISURA_REGOLAMENTAZIONE7
PARAGRAFO_MISURA_AREA_REGOLAMENTAZIONE7
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_REGOLAMENTAZIONE8

pieChartMisureDiRegolamentazione8

PARAGRAFO_MISURA_REGOLAMENTAZIONE8
PARAGRAFO_MISURA_AREA_REGOLAMENTAZIONE8
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_REGOLAMENTAZIONE9

pieChartMisureDiRegolamentazione9

PARAGRAFO_MISURA_REGOLAMENTAZIONE9
PARAGRAFO_MISURA_AREA_REGOLAMENTAZIONE9
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_REGOLAMENTAZIONE_10

pieChartMisureDiRegolamentazione_10

PARAGRAFO_MISURA_REGOLAMENTAZIONE_10
PARAGRAFO_MISURA_AREA_REGOLAMENTAZIONE_10
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_REGOLAMENTAZIONE_11

pieChartMisureDiRegolamentazione_11

PARAGRAFO_MISURA_REGOLAMENTAZIONE_11
PARAGRAFO_MISURA_AREA_REGOLAMENTAZIONE_11
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_REGOLAMENTAZIONE_12

pieChartMisureDiRegolamentazione_12

PARAGRAFO_MISURA_REGOLAMENTAZIONE_12
PARAGRAFO_MISURA_AREA_REGOLAMENTAZIONE_12
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_REGOLAMENTAZIONE_13

pieChartMisureDiRegolamentazione_13

PARAGRAFO_MISURA_REGOLAMENTAZIONE_13
PARAGRAFO_MISURA_AREA_REGOLAMENTAZIONE_13
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_REGOLAMENTAZIONE_14

pieChartMisureDiRegolamentazione_14

PARAGRAFO_MISURA_REGOLAMENTAZIONE_14
PARAGRAFO_MISURA_AREA_REGOLAMENTAZIONE_14
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_REGOLAMENTAZIONE_15

pieChartMisureDiRegolamentazione_15

PARAGRAFO_MISURA_REGOLAMENTAZIONE_15
PARAGRAFO_MISURA_AREA_REGOLAMENTAZIONE_15

10.5. Misure specifiche di semplificazione

PARAGRAFO_EXIST_MISURA_SEMPLIFICAZIONE0

pieChartMisureDiSemplificazione0

PARAGRAFO_MISURA_SEMPLIFICAZIONE0

PARAGRAFO_MISURA_AREA_SEMPLIFICAZIONE0
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_SEMPLIFICAZIONE1

pieChartMisureDiSemplificazione1

PARAGRAFO_MISURA_SEMPLIFICAZIONE1
PARAGRAFO_MISURA_AREA_SEMPLIFICAZIONE1
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_SEMPLIFICAZIONE2

pieChartMisureDiSemplificazione2

PARAGRAFO_MISURA_SEMPLIFICAZIONE2
PARAGRAFO_MISURA_AREA_SEMPLIFICAZIONE2
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_SEMPLIFICAZIONE3

pieChartMisureDiSemplificazione3

PARAGRAFO_MISURA_SEMPLIFICAZIONE3
PARAGRAFO_MISURA_AREA_SEMPLIFICAZIONE3
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_SEMPLIFICAZIONE4

pieChartMisureDiSemplificazione4

PARAGRAFO_MISURA_SEMPLIFICAZIONE4
PARAGRAFO_MISURA_AREA_SEMPLIFICAZIONE4
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_SEMPLIFICAZIONE5

pieChartMisureDiSemplificazione5

PARAGRAFO_MISURA_SEMPLIFICAZIONE5
PARAGRAFO_MISURA_AREA_SEMPLIFICAZIONE5
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_SEMPLIFICAZIONE6

pieChartMisureDiSemplificazione6

PARAGRAFO_MISURA_SEMPLIFICAZIONE6
PARAGRAFO_MISURA_AREA_SEMPLIFICAZIONE6
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_SEMPLIFICAZIONE7

pieChartMisureDiSemplificazione7

PARAGRAFO_MISURA_SEMPLIFICAZIONE7
PARAGRAFO_MISURA_AREA_SEMPLIFICAZIONE7
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_SEMPLIFICAZIONE8

pieChartMisureDiSemplificazione8

PARAGRAFO_MISURA_SEMPLIFICAZIONE8
PARAGRAFO_MISURA_AREA_SEMPLIFICAZIONE8
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_SEMPLIFICAZIONE9

pieChartMisureDiSemplificazione9

PARAGRAFO_MISURA_SEMPLIFICAZIONE9
PARAGRAFO_MISURA_AREA_SEMPLIFICAZIONE9
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_SEMPLIFICAZIONE_10

pieChartMisureDiSemplificazione_10

PARAGRAFO_MISURA_SEMPLIFICAZIONE_10
PARAGRAFO_MISURA_AREA_SEMPLIFICAZIONE_10
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_SEMPLIFICAZIONE_11

pieChartMisureDiSemplificazione_11

PARAGRAFO_MISURA_SEMPLIFICAZIONE_11
PARAGRAFO_MISURA_AREA_SEMPLIFICAZIONE_11
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_SEMPLIFICAZIONE_12

pieChartMisureDiSemplificazione_12

PARAGRAFO_MISURA_SEMPLIFICAZIONE_12
PARAGRAFO_MISURA_AREA_SEMPLIFICAZIONE_12
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_SEMPLIFICAZIONE_13

pieChartMisureDiSemplificazione_13

PARAGRAFO_MISURA_SEMPLIFICAZIONE_13
PARAGRAFO_MISURA_AREA_SEMPLIFICAZIONE_13
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_SEMPLIFICAZIONE_14

pieChartMisureDiSemplificazione_14

PARAGRAFO_MISURA_SEMPLIFICAZIONE_14
PARAGRAFO_MISURA_AREA_SEMPLIFICAZIONE_14
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_SEMPLIFICAZIONE_15

pieChartMisureDiSemplificazione_15

PARAGRAFO_MISURA_SEMPLIFICAZIONE_15
PARAGRAFO_MISURA_AREA_SEMPLIFICAZIONE_15

10.6. Misure specifiche di formazione

PARAGRAFO_EXIST_MISURA_FORMAZIONE0

pieChartMisureDiFormazione0

PARAGRAFO_MISURA_FORMAZIONE0
PARAGRAFO_MISURA_AREA_FORMAZIONE0
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_FORMAZIONE1

pieChartMisureDiFormazione1

PARAGRAFO_MISURA_FORMAZIONE1
PARAGRAFO_MISURA_AREA_FORMAZIONE1
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_FORMAZIONE2

pieChartMisureDiFormazione2

PARAGRAFO_MISURA_FORMAZIONE2
PARAGRAFO_MISURA_AREA_FORMAZIONE2

PARAGRAFO_EXIST_MISURA_FORMAZIONE3

pieChartMisureDiFormazione3

PARAGRAFO_MISURA_FORMAZIONE3
PARAGRAFO_MISURA_AREA_FORMAZIONE3
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_FORMAZIONE4

pieChartMisureDiFormazione4

PARAGRAFO_MISURA_FORMAZIONE4
PARAGRAFO_MISURA_AREA_FORMAZIONE4
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_FORMAZIONE5

pieChartMisureDiFormazione5

PARAGRAFO_MISURA_FORMAZIONE5
PARAGRAFO_MISURA_AREA_FORMAZIONE5
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_FORMAZIONE6

pieChartMisureDiFormazione6

PARAGRAFO_MISURA_FORMAZIONE6
PARAGRAFO_MISURA_AREA_FORMAZIONE6
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_FORMAZIONE7

pieChartMisureDiFormazione7

PARAGRAFO_MISURA_FORMAZIONE7
PARAGRAFO_MISURA_AREA_FORMAZIONE7
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_FORMAZIONE8

pieChartMisureDiFormazione8

PARAGRAFO_MISURA_FORMAZIONE8
PARAGRAFO_MISURA_AREA_FORMAZIONE8
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_FORMAZIONE9

pieChartMisureDiFormazione9

PARAGRAFO_MISURA_FORMAZIONE9
PARAGRAFO_MISURA_AREA_FORMAZIONE9
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_FORMAZIONE_10

pieChartMisureDiFormazione_10

PARAGRAFO_MISURA_FORMAZIONE_10
PARAGRAFO_MISURA_AREA_FORMAZIONE_10
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_FORMAZIONE_11

pieChartMisureDiFormazione_11

PARAGRAFO_MISURA_FORMAZIONE_11
PARAGRAFO_MISURA_AREA_FORMAZIONE_11
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_FORMAZIONE_12

pieChartMisureDiFormazione_12

PARAGRAFO_MISURA_FORMAZIONE_12
PARAGRAFO_MISURA_AREA_FORMAZIONE_12
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_FORMAZIONE_13

pieChartMisureDiFormazione_13

PARAGRAFO_MISURA_FORMAZIONE_13
PARAGRAFO_MISURA_AREA_FORMAZIONE_13
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_FORMAZIONE_14

pieChartMisureDiFormazione_14

PARAGRAFO_MISURA_FORMAZIONE_14
PARAGRAFO_MISURA_AREA_FORMAZIONE_14
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_FORMAZIONE_15

pieChartMisureDiFormazione_15

PARAGRAFO_MISURA_FORMAZIONE_15
PARAGRAFO_MISURA_AREA_FORMAZIONE_15

10.7. Misure specifiche di rotazione

PARAGRAFO_EXIST_MISURA_ROTAZIONE0

pieChartMisureDiRotazione0

PARAGRAFO_MISURA_ROTAZIONE0
PARAGRAFO_MISURA_AREA_ROTAZIONE0
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_ROTAZIONE1

pieChartMisureDiRotazione1

PARAGRAFO_MISURA_ROTAZIONE1
PARAGRAFO_MISURA_AREA_ROTAZIONE1
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_ROTAZIONE2

pieChartMisureDiRotazione2

PARAGRAFO_MISURA_ROTAZIONE2
PARAGRAFO_MISURA_AREA_ROTAZIONE2
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_ROTAZIONE3

pieChartMisureDiRotazione3

PARAGRAFO_MISURA_ROTAZIONE3
PARAGRAFO_MISURA_AREA_ROTAZIONE3
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_ROTAZIONE4

pieChartMisureDiRotazione4

PARAGRAFO_MISURA_ROTAZIONE4
PARAGRAFO_MISURA_AREA_ROTAZIONE4

PARAGRAFO_EXIST_MISURA_ROTAZIONE5

pieChartMisureDiRotazione5

PARAGRAFO_MISURA_ROTAZIONE5

PARAGRAFO_MISURA_AREA_ROTAZIONE5

PARAGRAFO_EXIST_MISURA_ROTAZIONE6

pieChartMisureDiRotazione6

PARAGRAFO_MISURA_ROTAZIONE6

PARAGRAFO_MISURA_AREA_ROTAZIONE6

PARAGRAFO_EXIST_MISURA_ROTAZIONE7

pieChartMisureDiRotazione7

PARAGRAFO_MISURA_ROTAZIONE7

PARAGRAFO_MISURA_AREA_ROTAZIONE7

PARAGRAFO_EXIST_MISURA_ROTAZIONE8

pieChartMisureDiRotazione8

PARAGRAFO_MISURA_ROTAZIONE8

PARAGRAFO_MISURA_AREA_ROTAZIONE8

PARAGRAFO_EXIST_MISURA_ROTAZIONE9

pieChartMisureDiRotazione9

PARAGRAFO_MISURA_ROTAZIONE9

PARAGRAFO_MISURA_AREA_ROTAZIONE9

PARAGRAFO_EXIST_MISURA_ROTAZIONE_10

pieChartMisureDiRotazione_10

PARAGRAFO_MISURA_ROTAZIONE_10

PARAGRAFO_MISURA_AREA_ROTAZIONE_10

PARAGRAFO_EXIST_MISURA_ROTAZIONE_11

pieChartMisureDiRotazione_11

PARAGRAFO_MISURA_ROTAZIONE_11

PARAGRAFO_MISURA_AREA_ROTAZIONE_11

PARAGRAFO_EXIST_MISURA_ROTAZIONE_12

pieChartMisureDiRotazione_12

PARAGRAFO_MISURA_ROTAZIONE_12

PARAGRAFO_MISURA_AREA_ROTAZIONE_12

PARAGRAFO_EXIST_MISURA_ROTAZIONE_13

pieChartMisureDiRotazione_13

PARAGRAFO_MISURA_ROTAZIONE_13

PARAGRAFO_MISURA_AREA_ROTAZIONE_13

PARAGRAFO_EXIST_MISURA_ROTAZIONE_14

pieChartMisureDiRotazione_14

PARAGRAFO_MISURA_ROTAZIONE_14
PARAGRAFO_MISURA_AREA_ROTAZIONE_14
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_ROTAZIONE_15

pieChartMisureDiRotazione_15

PARAGRAFO_MISURA_ROTAZIONE_15
PARAGRAFO_MISURA_AREA_ROTAZIONE_15

10.8. Misure specifiche di disciplina del conflitto di interessi

PARAGRAFO_EXIST_MISURA_DISCIPLINA0

pieChartMisureDiDisciplina0

PARAGRAFO_MISURA_DISCIPLINA0
PARAGRAFO_MISURA_AREA_DISCIPLINA0
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_DISCIPLINA1

pieChartMisureDiDisciplina1

PARAGRAFO_MISURA_DISCIPLINA1
PARAGRAFO_MISURA_AREA_DISCIPLINA1
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_DISCIPLINA2

pieChartMisureDiDisciplina2

PARAGRAFO_MISURA_DISCIPLINA2
PARAGRAFO_MISURA_AREA_DISCIPLINA2
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_DISCIPLINA3

pieChartMisureDiDisciplina3

PARAGRAFO_MISURA_DISCIPLINA3
PARAGRAFO_MISURA_AREA_DISCIPLINA3
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_DISCIPLINA4

pieChartMisureDiDisciplina4

PARAGRAFO_MISURA_DISCIPLINA4
PARAGRAFO_MISURA_AREA_DISCIPLINA4
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_DISCIPLINA5

pieChartMisureDiDisciplina5

PARAGRAFO_MISURA_DISCIPLINA5
PARAGRAFO_MISURA_AREA_DISCIPLINA5
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_DISCIPLINA6

pieChartMisureDiDisciplina6

PARAGRAFO_MISURA_DISCIPLINA6

PARAGRAFO_MISURA_AREA_DISCIPLINA6
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_DISCIPLINA7

pieChartMisuraDiDisciplina7

PARAGRAFO_MISURA_DISCIPLINA7
PARAGRAFO_MISURA_AREA_DISCIPLINA7
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_DISCIPLINA8

pieChartMisuraDiDisciplina8

PARAGRAFO_MISURA_DISCIPLINA8
PARAGRAFO_MISURA_AREA_DISCIPLINA8
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_DISCIPLINA9

pieChartMisuraDiDisciplina9

PARAGRAFO_MISURA_DISCIPLINA9
PARAGRAFO_MISURA_AREA_DISCIPLINA9
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_DISCIPLINA_10

pieChartMisuraDiDisciplina_10

PARAGRAFO_MISURA_DISCIPLINA_10
PARAGRAFO_MISURA_AREA_DISCIPLINA_10
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_DISCIPLINA_11

pieChartMisuraDiDisciplina_11

PARAGRAFO_MISURA_DISCIPLINA_11
PARAGRAFO_MISURA_AREA_DISCIPLINA_11
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_DISCIPLINA_12

pieChartMisuraDiDisciplina_12

PARAGRAFO_MISURA_DISCIPLINA_12
PARAGRAFO_MISURA_AREA_DISCIPLINA_12
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_DISCIPLINA_13

pieChartMisuraDiDisciplina_13

PARAGRAFO_MISURA_DISCIPLINA_13
PARAGRAFO_MISURA_AREA_DISCIPLINA_13
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_DISCIPLINA_14

pieChartMisuraDiDisciplina_14

PARAGRAFO_MISURA_DISCIPLINA_14
PARAGRAFO_MISURA_AREA_DISCIPLINA_14
PARAGRAFO_EXIST_MISURA_DISCIPLINA_15

pieChartMisuraDiDisciplina_15

PARAGRAFO_MISURA_DISCIPLINA_15
PARAGRAFO_MISURA_AREA_DISCIPLINA_15

